

## AGA 2008

### Notes pour le trésorier Gaëtan Picard

15 mars 2009

Bonjour chers collègues, chers membres,

La représentante de la firme de vérification externe vous livrera les chiffres exacts des états financiers de l'exercice 2008 dans un instant. Permettez-moi, juste avant, de souligner quelques points qui ont attiré l'attention de votre conseil d'administration.

D'abord, les états ont été préparés six semaines plus tôt que d'habitude. Ca semble un détail, mais je trouve beaucoup plus intéressant de se pencher aujourd'hui sur l'exercice terminé un 31 décembre que d'avoir à attendre au mois de mai comme avant. Dans la même veine, pour votre information, nous avons beaucoup resserré la gouvernance financière, en termes de moyens de contrôle mensuels.

Le deuxième point que j'aimerais souligner se trouve à la page 7 des États financiers, dans la dernière colonne de droite. On y trouve maintenant la marge brute de chaque poste d'activités. L'avant-dernière colonne permet, elle, de constater la part de chaque activité au revenu net de l'association. La vérificatrice nous indiquera d'ailleurs que ces nouveaux indices permettent de constater à quel point la gestion est maintenant améliorée.

Regardons justement quelques chiffres clé :

- J'ai fait sortir l'évolution des résultats depuis cinq ans. Si vous regardez ce document, on constate que le surplus de 79 000 \$ en 2008 est remarquable, d'autant qu'aucun nouveau centre de bénéfices n'a été développé; il s'agit seulement d'un meilleur contrôle des coûts directs. En fait, les coûts directs ont été abaissés de 30 %, ce qui représente plus de 144 000 \$ d'économie. C'est un signe que la permanence maîtrise mieux la gestion de projets, ce qui est de bon augure pour les années à venir où de nombreuses nouvelles activités s'ajouteront à notre offre de service en vertu du plan stratégique 2009-2013 dont vous avez tous entendus parler.
- Le revenu est plus bas que l'an dernier, d'environ 38 000 \$. Cela s'explique par les activités spéciales entourant le 50<sup>e</sup> anniversaire de Quart de Rond et le 40<sup>e</sup> anniversaire de BMR qui avaient généré des revenus supplémentaires exceptionnels en 2007.
- Les charges d'exploitation sont plus élevées, environ du tiers, en raison essentiellement de l'ajout de personnel et de meilleures conditions accordées aux employés existants.

- Le revenu net généré par les activités de l'association a augmenté de plus de 100 000 \$. Plus significatif encore est le fait que la marge brute est passée de 36,9 % à 53,5 %.
- Dans les passifs, vous remarquerez que la réserve pour les bourses d'études est passée de 3 065 \$ à 10 165 \$. Je m'en voudrais ici de ne pas profiter de la présence de M. André Morin dans la salle pour ne pas vous demander d'applaudir la contribution à ce poste de l'entreprise Patrick Morin qui a offert la somme de 7 100 \$ en 2008 à l'AQMAT pour aider la relève à suivre des cours.
- La réduction des placements a été votée pour permettre à l'association de détenir en tout temps la liquidité suffisante pour payer ses fournisseurs et donc, soigner sa réputation.
- Un mot sur Quart de Rond, il le faut, il s'agit de notre plus importante source de revenus. Encore ici, le fameux contrôle des dépenses a permis de faire passer la marge de bénéfice dégagée par le magazine de 33 % qu'elle était en 2007 à 41 % en 2008. Le défi demeure cependant de générer d'autres postes de bénéfices nets car l'association est trop dépendante de son magazine.

Je laisse maintenant Mme Lorraine Taillefer, comptable agréée et associée à la firme Lussier, Séguin, vous exposer les détails. Merci de votre attention.

Gaëtan Picard